



Stabile Agilität

-

**Ein kritischer
Erfolgsfaktor**



Imagine the future.
Make it happen.
Create value.

Was verstehen wir unter "stabiler Agilität"?

Ein Unternehmen muss robust - d.h. **stabil** - sein, um Störfaktoren in seinem Umfeld zu meistern. Gleichzeitig muss es in einer dynamischen Welt in der Lage sein, sich sowohl markt- wie auch technologiemässig anzupassen und weiterzuentwickeln - also **agil** sein. Die Kombination beider Elemente bezeichnen wir als "stabile Agilität". Sie ist Grundvoraussetzung, um auf dem hart umkämpften Markt nicht nur zu überleben, sondern auch zu wachsen.

Stabilität – auf allen Ebenen notwendig

Die Stabilität eines Unternehmens muss sich in seiner gesamten Struktur widerspiegeln, sei es in finanzieller, prozesstechnischer oder produkt-/dienstleistungsbezogener Hinsicht. Es muss in der Lage sein, Schocks zu verkraften, die in jeder Phase der Wertschöpfungskette auftreten können.

Stabilität ist jedoch nicht gleichbedeutend mit Stillstand. Ein Unternehmen muss stabil genug sein, um neue Praktiken einzuführen, ein schwieriges Ereignis zu bewältigen und parallel zu der Ausübung des "Daily Business" an grössere Veränderungen anzupassen.

Agilität – ebenfalls auf allen Ebenen notwendig

Unternehmen sehen sich Disruption, Krisen, sozialer Entwicklung, neuen Normen, rascher technischer Entwicklung ausgesetzt. Und was heute erfolgreich ist kann morgen ein Flop sein. Daher müssen Unternehmen über ein hohes Mass an Anpassungsfähigkeit verfügen - und zwar in allen Dimensionen.

Hat ein Unternehmen diesen Status erreicht, kann es Veränderungen mit weniger Schwierigkeiten und in höherem Tempo realisieren. Ein solches Unternehmen ist nicht nur in der Lage sein, starke Strategien zu entwickeln und umzusetzen, sondern es wird auch seinen Konkurrenten einen Schritt voraus sein. In einer hochdynamischen Welt ist dieser letzte Punkt entscheidend und kann einen echten Wettbewerbsvorteil darstellen.

Es braucht sowohl Stabilität wie auch Agilität

Stellen wir uns die negativen Folgen vor, wenn ein Unternehmen nicht in der Lage ist, Agilität mit Stabilität in Bezug auf seine Struktur, seine Kultur, seine Instrumente und natürlich seine Strategie zu verbinden.

Ein **agiles Unternehmen ohne Stabilität** wird sich schnell verzetteln und nicht mehr in der Lage sein, sich zu entwickeln. Das ist häufig der Fall, wenn z.B. die IT-Architektur unkoordiniert gewachsen ist und Datenredundanzen sowie -inkonsistenzen es erschweren, neue Funktionen oder Geschäftsmodelle digital zu implementieren. Gleichzeitig stehen aufgrund höherer Kosten aufgrund von Ineffizienz weniger Ressourcen für den Change zur Verfügung.

Ein **stabiles Unternehmen ohne Agilität** wird notwendige Veränderungen nicht oder nur mit Verspätung umsetzen können. Das ist häufig der Fall, wenn ein Unternehmen in Silos organisiert ist oder aufgrund einer schlechten oder inkohärenten Firmenkultur die Widerstände aus der Belegschaft eine Entwicklung verunmöglichen oder zumindest erschweren.

Grundvoraussetzungen für stabile Agilität

Um den Zustand stabiler Agilität zu erreichen, muss ein Unternehmen in drei Bereichen besonders gut sein:



Kultur und Mentalität sind von zentraler Bedeutung, wenn es darum geht, ein Arbeitsumfeld und einen gesunden Teamgeist zu schaffen, in dessen Mittelpunkt Innovation, Kreativität, ständiger Wandel und Growth Mindset stehen.

Ein weiterer wichtiger Punkt sind **saubere und gut strukturierte digitale Daten** sowie eine **intelligente digitale Architektur**. Nur wenn dies gegeben ist, kann sich ein Unternehmen digital weiterentwickeln.

Last, but not least muss eine Organisation ebenfalls die **Inhouse-Fähigkeit haben**, den Bedarf nach **Change** zu erkennen sowie diesen zu planen, umzusetzen und das Erreichte zu bewahren.

Wie Sie mit AGILIS stabile Agilität erreichen

AGILIS arbeitet gemeinsam mit Ihnen an den drei oben genannten Dimensionen und legt die Basis sowie den Reifegrad fest, der erreicht werden muss, um stabile Agilität Wirklichkeit werden zu lassen. Dabei nutzen wir unseren bewährten vierstufigen Ansatz:



Unser oberstes Ziel ist hierbei, Ihnen zu ermöglichen, sich rasch weiterzuentwickeln, Erreichtes langfristig zu sichern und vor allem Ihre eigene Fähigkeit zu entwickeln, stabile Agilität auch langfristig sicherzustellen.

AGILIS SERVICES AG
Place de la Gare 15, 1700 Fribourg
Seefeldstrasse 92, 8008 Zürich
Schweiz

hello@agilis.services
0041 263 233 223
www.agilis.services