



# **Der Mehrwert von wertebasiertem Management**



Imagine the future.  
Make it happen.  
Create value.

## Was ist wertebasiertes Management?

Wertebasiertes Management ist kein Synonym für "Wertschöpfung für die Stakeholder" oder "Maximierung des finanziellen Gewinns"! Es bedeutet, Werte und Kultur als Grundpfeiler des Managements zu betrachten. Nach Slater und Olson muss ein umfassendes System des Wertebasierten Managements die Menschen ansprechen, motivieren und belohnen". AGILIS schliesst sich dieser wissenschaftlichen Sichtweise voll an.

Authentisches Management durch Werte berücksichtigt nicht nur die Bedürfnisse des Unternehmens, sondern auch die der Mitarbeiter. Es handelt sich um einen Führungsstil, der an den heutigen Arbeitsmarkt angepasst ist, da er Orientierung gibt und Empowerment ermöglicht. Dies führt zu Engagement, Zusammenarbeit, Effizienz und Effektivität.

## Werte- versus regelbasiertes Management

Viele alteingesessene Unternehmen verfolgen immer noch einen Managementansatz, der stark von der Geschichte des Unternehmens geprägt ist. Das "Management by rules" hat lange Zeit das Geschäft dominiert und ist sehr stark auf Details und Kontrolle ausgerichtet. In den traditionellen Industrien und in grossen Armeen war es erfolgreich, aber es nimmt wenig Rücksicht auf menschliche Beziehungen und bietet nicht die Agilität, die für das Überleben in einer sich schnell entwickelnden Welt erforderlich ist. Dies spiegelt sich in der Entwicklung der Grundwerte der einzelnen Generationen wider:



Aus diesem Grund ist regelbasiertes Management heute nicht mehr relevant bzw. erfolgreich.

## Die Firmenkultur steht im Zentrum

Das Rückgrat einer jeden Unternehmenskultur sind die Grundwerte, die im Unternehmen "den Ton angeben" und das kollektive und individuelle Verhalten leiten. Sie tragen die Vision des Unternehmens und bilden die Grundlage für alle Entscheidungsprozesse.

Geeignete Grundwerte führen zu einer viel höheren Motivation und Loyalität der Mitarbeiter als eine Reihe von Leitlinien und Verfahren. Sie werden auch von aussen wahrgenommen und tragen zur Steigerung des Ansehens und der Attraktivität für Arbeitnehmer und Verbraucher bei.

## Management by values attracts young talents

Sinnstiftung wird für Arbeitnehmer immer wichtiger - vor allem für die Generationen Y und Z. Diese Menschen halten sich an Werte, Ethik, Vertrauen, Entwicklungsperspektiven, Professionalität und die Vorstellung, dass der wahre Sinn wirtschaftlicher Tätigkeit darin liegt, den Menschen zu dienen. Da die jüngeren Generationen oft über entscheidende Fähigkeiten für die künftige Entwicklung von Unternehmen verfügen, ist es wichtig, dass Unternehmen zu einem Managementstil übergehen, der sie anspricht.

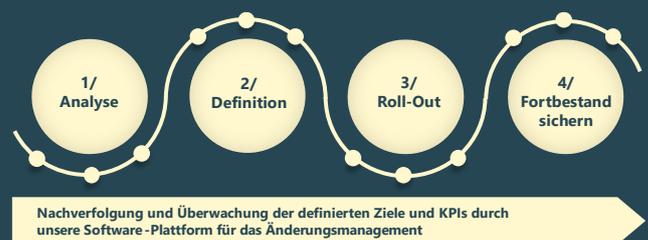
## Erfolgsfaktoren für wertebasiertem Management

Zunächst einmal impliziert die Prämisse des "Management by Values", dass die Mitarbeiter Teil von etwas sein wollen, das grösser ist als sie selbst, und dass die Unternehmenskultur im Mittelpunkt allen Handelns steht. Ausserdem ist es entscheidend, dass nicht nur der Vorstandsvorsitzende, sondern auch die Direktoren, Manager und Führungskräfte hinter den Werten des Unternehmens stehen, indem sie diese authentisch übernehmen.

Weiter ist die Etablierung einer gemeinsamen Kultur des Fehlers, des Feedbacks und der kontinuierlichen Ausbildung/Lernens erforderlich. Es ist in der Tat wichtig, ein gemeinsames Bewusstsein zu schaffen, das Engagement zu erhöhen und nicht nur über sich selbst, sondern auch über das Unternehmen als Ganzes nachzudenken. Schliesslich sollte bei der Führung nach Werten und bei der Betrachtung der Kultur als Teil des Geschäftsmodells des Unternehmens auch die Einhaltung von Vorschriften und Gesetzen berücksichtigt werden.

## Wie kann AGILIS helfen?

Dank unseres bewährten Ansatzes können wir Ihnen helfen, wertebasiertes Management firmenweit einzuführen. Dazu verwenden wir unseren bewährten vierstufigen Ansatz:



Unser vorrangiges Ziel ist es, Ihnen eine rasche Entwicklung zu ermöglichen und gleichzeitig die Errungenschaften langfristig selbstständig zu sichern.

**AGILIS SERVICES AG**  
Place de la Gare 15, 1700 Fribourg  
Seefeldstrasse 92, 8008 Zürich  
Switzerland

hello@agilis.services  
0041 263 233 223  
www.agilis.services